

Μεθοδολογία Διαχείρισης ICT Έργων Δημοσίου Τομέα

Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού, Προτύπων και Αξιολόγησης
gsdp.evaluation@mindigital.gr

Δρ. Αθανάσιος Βαλιάκος Αν. Προϊστάμενος
a.valiakos@mindigital.gr

Μεθοδολογία Διαχείρισης Έργων ΤΠΕ



Η ΓΓΨΠ με τη συνδρομή της τεχνικής βοήθειας προέβη σε έρευνα στην κατεύθυνση εφαρμογής μεθοδολογίας διαχείρισης Επιχειρησιακών Έργων ΤΠΕ σε φορείς του δημοσίου.

- Ερωτηματολόγιο: 18 Υπουργεία/12 φορείς του δημοσίου
 - 370 Επιχειρησιακά Έργα ΤΠΕ στα τελευταία 5 έτη
 - συνολικού προϋπολογισμού άνω των 600 εκ. ευρώ
- Έγινε διεξοδική μελέτη των διαθέσιμων μεθοδολογιών διαχείρισης Έργων (PM², PRINCE2, PMP).

Από τα αποτελέσματα της ανάλυσης κρίθηκε σκόπιμο να διερευνηθεί περαιτέρω η αξιοποίηση της μεθοδολογίας Open PM².

Η Γενική Γραμματεία Ψηφιακής Πολιτικής προσανατολίζεται σε:

- Agile PM² (υβριδικό μοντέλο)

Open PM² (ραχοκοκαλιά μεθοδολογίας) + στοιχεία Agile Scrum = ευελιξία στον ανασχεδιασμό και τροποποίηση

Συντονιστής → Γενική Γραμματεία Ψηφιακής Πολιτικής (αρμοδιότητα)

Οδικός Χάρτης → ΕΨΣ 2016 – 2021: κοινό πλαίσιο διαχείρισης Επ. Έργων ΤΠΕ

Επόμενα βήματα: Σύσταση του *Greek Hub* → Ομάδα Εργασίας 4 – 6 ατόμων

- Πρόσκληση για εκδήλωση ενδιαφέροντος σε στρατηγικούς φορείς

- Αριθμός έργων τα τελευταία έτη
- Προϋπολογισμός Επ. Έργων ΤΠΕ
- Ανθρώπινο Δυναμικό στη διαχείριση Επ. Έργων ΤΠΕ

- Δράσεις εκπαίδευσης

- Προσαρμογή των υποδειγμάτων κάθε μεθοδολογίας στις ανάγκες του ΔΤ

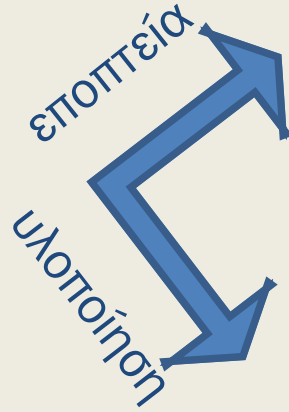
- 3 Σενάρια δοκιμαστικής εφαρμογής

- *Greek Hub*
- Φορέας
- Επιχειρησιακά έργα

Agile PM²



Κύκλος ζωής
του έργου



Waterfall
(plan driven)

Interactive/Incremental
(change driven)

Agile Scrum

- Product Backlog
- Sprint
- Partial Deliverables

Επιχειρησιακό Έργο
ΤΠΕ

IPT Παρακολούθηση
Πρότυπα

- Plans
- WBS / DBS
- Gantt Chart
- EVM
- Testing

Open PM²

- Έναρξη
 - Επιχειρησιακή Σκοπιμότητα
 - Καταστατικό Έργου
- Σχεδιασμός
- Υλοποίηση
- Παρακολούθηση & Έλεγχος
- Κλείσιμο